

*Programa de Especialización en*

# Gestión Ágil de Proyectos y Portafolios

MODALIDAD ONLINE

Inicio:

*Prepárate para  
afrentar  
desafíos  
complejos con  
soluciones  
ágiles*



**3°**  
edición

# Programa de Especialización en Gestión Ágil de Proyectos y Portafolios - 3° edición

Transforma tu enfoque de  
proyectos.  
¡Maximiza tu impacto!

Inicio: **00 de agosto de 2024**



En un entorno tan cambiante y dinámico, surge **la necesidad de desarrollar herramientas, prácticas y métodos ágiles de gestión de proyectos** para su integración en la estrategia organizacional y escalamiento a nivel de **portafolios de iniciativas de innovación**.

En dicho escenario, La Facultad de Gestión y Alta Dirección, y la Facultad de Ciencias e Ingeniería de la PUCP han desarrollado esta propuesta académica **incorporando un enfoque multidisciplinario y de permanente aplicación práctica**.

**Programa  
ideal  
para**

Ejecutivos, profesionales, consultores y emprendedores con mínimo 2 años de experiencia\* **interesados en profundizar en prácticas y herramientas de la gestión ágil de proyectos y portafolios**.

\*Requisito no excluyente para matricularse. Sujeto a evaluación

# Beneficios *principales*

- **Formación basada** en la escalabilidad de proyectos y gestión de portafolios.
- **Profundiza** en marcos de trabajo ágil, innovación y gestión del cambio en las organizaciones.
- **Desarrolla habilidades** de liderazgo para el diseño, implementación y escalabilidad de proyectos.
- **Aplicación práctica transversal** mediante talleres de seguimiento del aprendizaje.
- **Certificación avalada** por la Facultad de Gestión y Alta Dirección, y la Facultad de Ciencias e Ingeniería de la PUCP.
- **Realiza networking** e intercambia experiencias con especialistas y alumnos.



*Lidera el cambio. Domina la gestión ágil*



# Metodología



**Clases en vivo e interactivas**

**Trabajos grupales e individuales**

**Aprendizaje práctico y lúdico**



## Desafío de gestión

Jornada intensiva de 6 horas, donde se resolverá un caso de gestión real en una organización aliada.

## Certificación del programa

Al culminar el programa recibirás una certificación avalada por dos unidades académicas de la PUCP:

- **Facultad de Gestión y Alta Dirección**
- **Facultad de Ciencias e Ingeniería**



¿Por qué  
confiar  
en nosotros?



Líderes  
en  
educación

La PUCP acreditada como  
la mejor universidad en el  
Perú y la mejor en  
Negocios y Administración  
por el QS World University  
Rankings.



Con una metodología que  
fusiona la **teoría y práctica**  
con **casos reales** a través de:



Sesiones inmersivas



MasterClass



Retos de Gestión



Pasantías



Fortalecer  
tu red de  
contactos



Mentoría  
personalizada y  
práctica



Plana docente  
experta en el  
área



Plana docente  
calificada  
internacional

# Estructura del *programa*



## 1 *Innovación en las organizaciones*

**Unidad 1:** Introducción a la Gestión de Proyectos bajo Paraguas Ágil **(12 horas)**

**Unidad 2:** Marcos de Innovación en Productos y Procesos **(24 horas)**

**Taller 1:** Reto de gestión **(9 horas)**

## 2 *Desarrollo ágil de soluciones*

**Unidad 1:** Desarrollo de Soluciones con SCRUM y Kanban **(18 horas)**

**Unidad 2:** Liderazgo para la Gestión Ágil del Cambio **(18 horas)**

**Taller 2:** Hipótesis para la iteración **(9 horas)**

## 3 *Escalamiento de la agilidad en las organizaciones*

**Unidad 1:** Lean Portfolio Management **(9 horas)**

**Unidad 2:** Taller de OKRs **(18 horas)**

**Desafío de Gestión (6 horas)**

**5 MESES - 132 HORAS ACADÉMICAS**

## M1 INTRODUCCIÓN A LA GESTIÓN DE PROYECTOS BAJO PARAGUAS ÁGIL

12 horas

El curso, de naturaleza teórica, aborda la diferencia entre la gestión tradicional y ágil de proyectos, desmitificando la idea de que estas dos formas son poco complementarias. Los participantes podrán comprender la nueva realidad de los entornos complejos de las organizaciones, desde la perspectiva de los llamados frameworks ágiles para la gestión de proyectos como el Design Thinking, Lean, Kanban, Scrum. Los contenidos principales que se desarrollan son: Agilidad vs Waterfall, ¿Dónde entra la agilidad? e Introducción a los marcos ágiles

## M1 MARCOS DE INNOVACIÓN EN PRODUCTOS Y PROCESOS

24 horas

El curso teórico-práctico destaca la importancia de crear experiencias únicas para el usuario que satisfagan sus verdaderas necesidades de manera económicamente viable y técnicamente factible. Los participantes podrán aplicar técnicas para la innovación de productos y procesos a partir del Design Thinking y el Design Sprint. Los principales contenidos a desarrollar son: proceso del Design Thinking, Viabilidad económica de propuestas, Factibilidad técnica de propuestas.

## M1 RETO DE GESTIÓN

09 horas

El taller busca que las y los participantes conozcan y exploren un reto de gestión real, el cual ha sido definido previamente con una organización aliada. Este será el punto de partida para la solución en la cual trabajarán a lo largo del programa, ya que se acercarán al problema o necesidad central que atenderán. Por tanto, se espera que identifiquen el público objetivo y elaboren un plan de recojo de información, aplicando los conocimientos adquiridos en los cursos previos. Se aborda la fase de Empatizar del proceso de Design Thinking

## M2 DESARROLLO DE SOLUCIONES CON SCRUM Y KANBAN

24 horas

El curso teórico-práctico presenta los marcos de trabajo ágiles más utilizados a nivel mundial, los cuales tienen como principal ventaja el desarrollo de proyectos en entornos de incertidumbre y cambio constante. Los participantes podrán comprender los conceptos clave del enfoque en el cliente, su modelo de gestión, la agilidad en el manejo y desarrollo de soluciones, el equipo SCRUM, los procesos y herramientas, el concepto de Sprint e interacción con el cliente y las herramientas visuales. Además, se explora Kanban como habilitador de la aceleración de los flujos de trabajo. Los contenidos principales que se desarrollan son: Desarrollo de soluciones con Scrum y Gestión mediante Lean Kanban.

## M2 LIDERAZGO PARA LA GESTIÓN ÁGIL DEL CAMBIO

12 horas

Este curso, de naturaleza teórica-práctica, aborda conceptos y habilidades para la gestión de proyectos de manera ágil, así como el rol del líder facilitador y servicial para la gestión del cambio a partir de la implementación de iniciativas. Los participantes podrán conocer los enfoques vinculados a los marcos ágiles para introducir y gestionar el cambio en la organización. Los contenidos principales que se desarrollarán son: Liderazgo para crear equipos de alto rendimiento y Gestión ágil del cambio

## M2 PRESENTACIÓN DE HIPÓTESIS PARA ITERACIÓN

09 horas

El taller busca que las y los participantes conozcan y exploren un reto de gestión real, el cual ha sido definido previamente con una organización aliada. Este será el punto de partida para la solución en la cual trabajarán a lo largo del programa, ya que se acercarán al problema o necesidad central que atenderán. Por tanto, se espera que identifiquen el público objetivo y elaboren un plan de recojo de información, aplicando los conocimientos adquiridos en los cursos previos. Se aborda la fase de Empatizar del proceso de Design Thinking.

## M3 LEAN PORTFOLIO MANAGEMENT

24 horas

Lean en la gestión de empresas, programas y portafolios para lograr un flujo rápido y flexible de trabajo de alto valor. Se presenta el framework SAFE como modelo para gestionar las iniciativas de innovación dentro de los portafolios de proyectos de una organización desde el escalamiento y uso eficiente de recursos compartidos. Los principales contenidos que se desarrollarán son: Portafolios de transformación y Alineamiento estratégico

## M3 ALINEAMIENTO ESTRATÉGICO CON OKRS

12 horas

En este curso teórico-práctico, los participantes podrán comprender cómo los proyectos deben estar alineados a los niveles estratégicos de gestión. Se brinda una introducción al ciclo de vida de los OKRs (Objetivos & Key Results) de una organización, desde el desarrollo de objetivos y resultados clave efectivos hasta el despliegue de objetivos estratégicos, tácticos y operativos, monitoreo y cierre con buen gobierno y disciplina. Los contenidos principales que se desarrollan son: Definición y diseño de OKRs, despliegue en niveles estratégicos, tácticos y operativos, Monitoreo y seguimiento de los OKRs.

## M3 DESAFÍO DE GESTIÓN

06 horas

Este taller, el cual se realiza bajo la dinámica de una Hackaton, tiene como finalidad que las y los participantes maduren la idea de solución seleccionada y la prototipen para validarla con la organización proponente. Asimismo, elaborarán su pitch para presentar y sustentar la solución, el prototipo y el modelo de negocio ante un jurado de especialistas y ejecutivos. Se abordan las fases de Prototipado, Testeo y Validación del proceso de Design Thinking.

# Conoce a tus docentes



**GABRIELA LINARES**

*Head of Agility & Digital Capabilities en PUCP*

**Magíster en Gestión y Política de la Innovación y Tecnología (PUCP)** y **Máster en Dirección de Nuevas Tecnologías** (Universidad de Barcelona). **Licenciada en Gestión y Alta Dirección (PUCP)**. Coordinadora General de la línea de estudios en innovación, agilidad y gestión de la tecnología de la Facultad de Gestión de la PUCP y **tallerista en Centrum Católica. Black Belt Certificada, Agile Coach, Scrum Master, Kanban Master**. Capacitadora en herramientas de Management 3.0. CSSBB® PSMTM SAFE 5.1TM TKP © KMP2®. Fue **Head of Agile Transformation en Canvia y Agile Coach en Telefónica**. Actualmente es Head of Agility & Digital Capabilities en la PUCP



**PAULO VICENTE**

*Agile Coach y Senior Product Designer en Canvia*

**Diseñador Senior de Productos Digitales centrados en los usuarios con especialización en Innovación y Desarrollo Empresarial por la Escuela de Postgrado UTP**. Certificado en Design Thinking - Método Lombard, Scrum Master, SFPC, certificaciones en SCRUM®, Lean UX, Lean Startup, Lean Digital y Metodologías Ágiles. **Más de 20 años de experiencia en el sector digital desarrollando proyectos en diversas organizaciones** como Pagalo.pe, banca móvil (Banco de la Nación) y Facilito (Osinermin), entre otras. **Docente, facilitador y conferencista en temas de innovación, diseño de productos digitales, creatividad, experiencia de usuario y design thinking**.



**ERICK MASGO**

CEO de F&M  
Consulting

Consultor, facilitador, docente y speaker internacional en temas de Liderazgo, Agilidad, Innovación y Transformación Cultural. Fundador de la Comunidad Management 3.0 Perú y Co-creador del Primer Festival de Agilidad en Gestión Humana (2021). Más de 15 años de experiencia liderando proyectos y operaciones para empresas locales e internacionales en los sectores de tecnologías de información, telecomunicaciones, gobierno, banca, seguros y consumo. En los últimos 5 años, ha apoyado a diversas empresas de Latinoamérica a desarrollar una cultura alineada a una estrategia y orientada principalmente a las personas a través del liderazgo ágil, transformacional e inclusivo, mediante la adopción del mindset y prácticas ágiles.



**GINO BIBOLOTT**

Head de Implementación  
de Proyectos TI en Niubiz

Magister en Administración y Dirección de Proyectos (UPC) y PMP (Project Management Institute - EE.UU.). Licenciado en Administración y Gerencia (UPRP). Facilitador de la Metodología Lego Serious Play (EE.UU.). Cuenta con la Certificación Internacional en Metodología de Diseño y Prototipado de Estrategias en Gamificación por Inuitplace / Juega Innova (España -Perú). Más de 15 años de experiencia en gestión de proyectos de TI en el sector público y privado. Docente en temas de gestión de proyectos basado en las buenas prácticas del PMI. Actualmente desempeña el cargo de Head de Implementación de Proyectos TI en NIUBIZ.



**IBRAHIM LÓPEZ**

Senior Project Manager  
en Globant

Ingeniero Informático por la Universidad Nacional Pedro Ruiz Gallo. Se desempeña como Agile Manager, entusiasta de Data y Cloud. Más de 13 años de experiencia participando en proyectos y desarrollo de productos digitales para diferentes sectores como banca, farmacéutico, educación, retail, entre otros. Sólida experiencia a nivel técnico-funcional de negocios, e interacción con clientes y usuarios finales; así como en distintas fases del proceso de desarrollo de software, y en gestión y liderazgo de equipos. Certificaciones en metodologías y marcos de trabajo ágiles para la gestión de proyectos y productos como Scrum Master, Product Manager y Agile Team Facilitator.



**CRISTIAN ARIAS  
VENTURO**

*Agile Consultant Senior  
- Solera y OKRs  
Transformation  
Consultant - Agile  
Quest*

**Agile Practitioner, consultor y conferencista internacional.** Colabora con personas y organizaciones en sus **procesos de evolución ágil con enfoque en la profundización de conexiones entre las personas y su entorno**; así como la maximización de la necesidad organizacional de experimentar y aprender a aprender. **Experiencia con organizaciones en sectores diversos (Educación, Construcción, Retail, Tecnología, Banca y Servicios varios)** en Latinoamérica, tanto en gestión ágil como tradicional de proyectos, programas y portafolios. **Certificaciones en metodologías ágiles** de vanguardia y gestión de productos otorgadas por organizaciones líderes como **Scrum.org, Scrum Alliance, Kanban University, Scaled Agile** entre otras.



**ULISES GONZALES**

*Fundador de Rizo.ma y  
Prozess Group Panamá*

**Ingeniero por la Universidad Tecnológica del Centro con Maestría en Administración** por el Instituto de Estudios Superiores de Administración (Venezuela). Professional Scrum Trainer PST™ de Scrum.org, Professional Kanban Trainer PKT™ de ProKanban.org y **Especialista DevOps de DevOps Institute.** **Consultor acompañando a empresas líderes de la región en sus procesos de evolución** desde perspectivas como: cultura digital, DevOps, gestión de cambio y tecnoestructuras. **Experiencia en transformación de negocios, dirección de proyectos, Business Agility, arquitectura de procesos y gestión de portafolios.**

